

唐代吏治虽然相对清明,但也不乏懒政的官员,有些甚至成为懒政庸官的代表。

唐高宗、武则天时期的苏味道,少年入仕,升迁顺利,曾几度拜相。史书上说他擅长陈奏,还很博学,对于台阁的典故和制度了如指掌。但是,他出任宰相期间,没有什么建树和贡献。他曾经对人讲,自己处事并不想决断明快,因为如果做错了,必定因为自己的倡议和负责而引来指责,所以要“模棱以持两端可矣”。因此,时人又称其为“苏模棱”。

唐玄宗时期的宰相卢怀慎,清正廉洁,个人操守上并无瑕疵,而且作风谦和、为人谨慎。早年担任侍御史时期,对朝政有很多建议和陈奏,也会针对唐中宗的一些举措积极进谏。但是,在开元初期人相以后,反倒任政务上无所作为。他对同时担任宰相的姚崇推崇备至,自认为政之道不如对方,故遇到要紧的政务都全部交给其处理,自己只是“积极签名”而已。有一次,姚崇因儿子去世,告了几天假,原本运转流畅的日常政务立刻停顿下来,事务堆积如山。下属官员找到卢怀慎,他手足无措、惶恐不已,没办法只好向皇帝谢罪。当时的人背地里称他为“伴食宰相”。可见,即便像卢怀慎这样清廉谨慎的官员,一旦尸位素餐也同样会成为嘲讽的对象。

唐德宗时期的翰林学士李程出身宗室,诗赋和才能都很出色,却性情疏懒。当时翰林院规定,太阳光照到甬道第五块砖时就要准时上班。李程



则总要等日光照到第八块砖时才到,被人称为“八砖学士”,类似于今天说的“常迟到”。

总的来看,唐太宗以来,虽然政变不时发生,但王朝完全没有衰败的气象,直至迎来开元盛

世。其中一个重要的原因就是,唐初确立的清明吏治以及制度化运作。

以儒学思想为标准涵养官员德行。唐代非常重视官员的德行。所谓官德,并不是简单的品德培养,实质上还是一种价值观的养成。从唐太宗开始,坚持以儒家思想教化官吏,并认为德行影响吏治,吏治关系王朝兴衰。唐代的法律制度、考核制度、监察制度等,都是在这一理念下建立起来的。从唐代的实例来看,价值观的养成是有成效的。直到中唐以后,白居易还说:“今之刑法,太宗

十;应言上而不言上,不应言上而言上及不由所管而越言上等,各杖六十。又如,凡公事应当处理而未能及时滞留不办的,以及公务必须按时汇集而逾期不到的,迟一日答三十,最高处一年半徒刑。

垂直有效的监察制度。唐代御史台长官直接对皇帝负责,朝廷对御史选任非常重视。御史有权直接弹劾各级官员,包括宰相和御史台长官,对地方官员的监察也无须向地方长官通报。可以说,做到了监察工作的垂直性。

严格的审计制度——勾检。唐代的勾检制度

## 唐朝如何治理懒政庸官：常迟到官员被称“八砖学士”

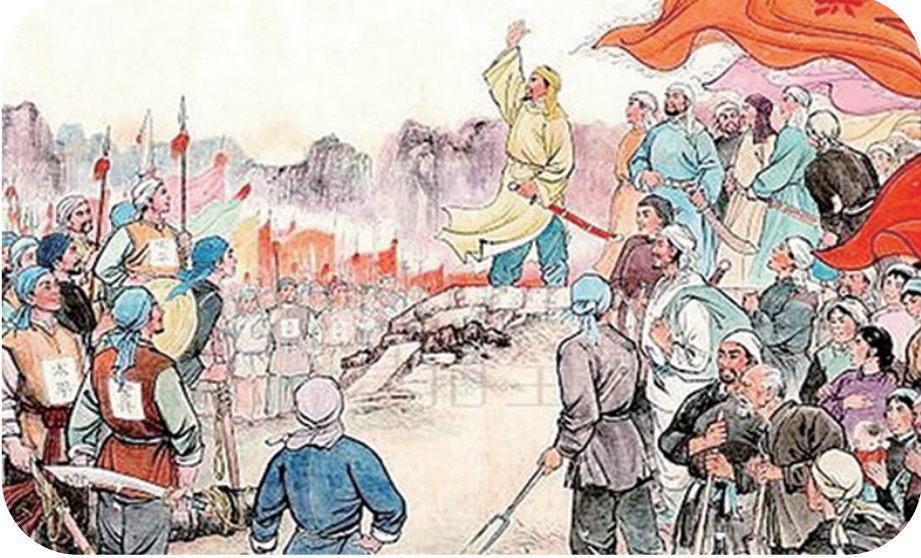
之刑法也;今之天下,太宗之天下也。”这种影响力清晰地体现在制度上,也反映了价值观的稳固。

严谨细密、操作性极强的法律制度和考核规定。《唐律》中对于官员没有恪尽职责的各种行为都作了具体的规定。标准如何,违反规定的程度以及受到的刑事处罚都明确清晰,具有很强的操作性。例如,诸事应奏而不奏,不应奏而奏者,杖八

涵盖全国各部门及各级地方政府,每旬、每月、每季、每年都有勾检。这对于提高官员工作效率和管理公文起到了较好的作用,也有利于及时发现工作中的问题,随时纠正错漏。严格来看,勾检制度是监察制度的一个部分,但又有着较为独特的工作形式,是治理懒政官员的有效方法。

(摘自《解放日报》)

## 太平天国：腐败与内讧有多严重



1851年的1月11日,太平天国在广西金田村起义。在广西转战了近一年半时间后进入湖南。入湘后的太平军,如蛟龙入海,所向披靡,连克武昌等地。从武昌出发进军金陵,经安徽、江西,直抵金陵,势如破竹。然而太平天国定都天京后,其农民起义固有的矛盾与弱点,就充分地暴露了出来。领袖们当初满怀推翻清朝统治,建立“处处均匀,人人饱暖”的大同世界理想。然而,他们在取得阶段性胜利后,随着权力的不断膨胀,经济地位发生变化,开始由广大农民利益的代表向封建统治者的方向转化。领导层大搞封建等级制,安于享乐,追求奢华的生活,钩心斗角,争权夺利,酿成内讧悲剧。太平天国走入了封建腐朽统治的死胡同,某些方面与封建王朝相比甚至有过之而无不及。任何事物的变化都是由内因起决定作用的,领导层的腐败与内讧,是导致太平天国政权灭亡的重要原因,给后人留下了极为深刻的教训。

### 等级森严的分封制度

太平军攻占永安后,洪秀全就急着称王。与历代皇帝一样,洪秀全以“朕”自称,自比“太阳”,经常告诫臣民“天下万国朕无二”“朕乃天赋上帝真命子”,臣民们见到他都要呼“天王万岁万万岁”。洪秀全不仅自封为天王,还首封了“五王”:东王杨秀清、西王萧朝贵、南王冯云山、北王韦昌辉、翼王石达开。1853年3月,太平军攻占了南京,并定为国都,改名天京。此后洪秀全以明太祖之后嗣自居,大封将士,王分4等、侯为5等;设天、地、春、夏、秋、冬6官丞相为6等;还有7至16等。据史料记载,自6丞相至47500两司马,总计62699人,占当时太平军总数60万人的十分之一。此外,还有名目繁多的“朝

内”官,多如牛毛的“守上”官、诸女官等,男女总计有30余万人。燕王府牧马人只是因为坐在门前见了东王的同庚叔没有起立,就被处以五马分尸的极刑。

昔日“敝衣草履,徒步相从”的朴素作风多被抛弃,“天下多男人,尽是兄弟之辈,天下多女子,尽是姊妹之群”的平等思想也从此荡然无存,太平天国领袖们“胜过同胞骨肉亲”的手足之情逐渐淡化,“彼此隔膜,猜忌日生”。至太平天国后期,洪秀全任人唯亲,滥封王爵,封王多达2700多个。这些人一旦受封,立修王府,盘剥民脂民膏,故当时传有民谣:“王爷遍地走,小民泪直流。”滥封王爵造成诸王拥兵自重,割据一方,出现天王不能控制主将,主将不能指挥军旅的危险局面,太平天国日渐衰微直至最后的灭亡在所难免。

### 穷奢极欲的生活方式

太平军攻占南京城不久,便着力建造天朝宫殿。据史料记载:天朝宫殿“城周围十余里……雕梁精巧,金碧辉煌……五色缤纷,侈丽无匹”。东王府也是建筑雄伟“穷极工巧,以耀同侪”。在他们的影响下,太平天国诸王及将领都大兴土木,此风一直伴随着太平天国的始终。远自武汉,近至苏浙,王府官舍,相望道次。忠王李秀成在苏州的王府就建在太平天国日渐衰败之际,李鸿章曾为之惊叹:“忠王府琼楼玉宇,曲栏洞房,真如神仙洞窟。”诸王权贵争奢赛富,大搞华丽排场。

他们口头上也讲“节用而爱民”,实际却追求物质享受,圣座成为太平天国领导人任意支配的私财。天王与东王等仪卫舆从,至千人之多,服用过于奢侈。天朝各官在服饰上更是追求华丽奢侈,一冠袍可抵中人之产。天王乘金车,由美女手牵而走。清文献载,连“净桶夜壶俱以金造,其伪丞相等碗箸亦用金打”。他们肆意挥霍公共财物,圣座制度被破坏,军需供应大为削弱,给后期保卫战造成严重恶果。就在前方将士浴血奋战之时,太平天国最高首领却沉湎于声色犬马之

中。定都后,洪秀全派人搜罗了天下美女来填充后宫,他摒弃了历代王朝有太监的惯例,除了妻妾之外,尽是服务的“女官”。据统计,各项人数加起来,天王府总计有2300多名女性陪侍洪秀全。幼天王洪福瑱说:“我现年16岁,老天王是我的父亲。我88个母后,我是第二个赖氏所生,我9岁时就给我4个妻子。”天王的88个妻子已经超过了三宫六院七十二妃的人数了。由于妻妾太多,洪秀全无法记住全部的姓名,于是他就——编号,于是就有了第23妻、第79妻等旷古未闻的名目。

### 自毁长城的争权夺利

定都天京后,天王洪秀全沉迷于酒色,不理朝政之事。东王杨秀清是个具有雄才大略的农民起义领袖,不论是指挥战争,还是组织政府,他都有许多建树,为太平天国立下了不朽功勋。但是杨秀清的特权逐渐恶性膨胀。一到南京,他就建起了高大的王府,3年多的时间里,从不出南京城一步,但在城里则为统治一切的全权主宰。所有军国大事仅与东殿尚书侯谦芳、李寿春等一二人议计,加之作风极度张扬,每次出门都盛陈仪仗,不知自忌,甚至用代“天父下凡”来惩罚洪秀全,最后更是发展到“逼封万岁”。为了显示特权,杨秀清还设立各种酷刑,如鞭打、枷杖、斩首、五马分尸等,韦昌辉、秦日纲、黄玉昆等一些高级将领都被他杖责过。

杨秀清的骄傲,造成他和诸多朝臣的积怨,也导致洪秀全的不满,终于酿成了一场灾难——天京事变:杨秀清及其家属、部下和太平军精兵两万多人被韦昌辉杀害。天京事变后石达开回到天京,受到天京军民的热烈欢迎,满朝同举石达开提理政务。可洪秀全却对石达开大生疑忌,重用自己的兄弟安福二王,以牵制“翼王”,并有“阴谋戕害之意”。在这种情况下,石达开率20万精兵远离天京。天京事变后,石达开的出走,更是让太平天国从此“内政不修,人心各别”。军中当时流传歌谣说:“天父杀天兄,总归一场空;打打包裹回家转,还是做长工。”虽经陈玉成、李秀成等后期太平天国名将的努力,军事上稍有起色,但终究缺乏回天之力,最后一步一步走向失败。

“以史为鉴可以知兴替”。中国历史上许多政权从清明到腐败往往要经历一个较长的过程,而太平天国从金田到天京,不过短短数年时间,追求权力名位,追逐奢华的腐败之风就自上而下迅速蔓延,从而导致内讧的发生。孙中山先生曾一针见血地指出,太平天国失败的最大原因就是“他们那一班人到了南京以后,就互争皇帝,闭起城来自相残杀……所以那种失败,完全是由于大家想做皇帝”。可见,堡垒最容易从内部攻破。从这个意义上来说,太平天国是自己打垮了自己,自己搞腐败内讧而灭亡,这就是历史留给我们的最大教训。(摘自《学习时报》)

园,令众人大饱眼福。

园中的西北一角是动物园景点。这里号称沙漠之舟的骆驼,有秘鲁的矮马,有来自东北的梅花鹿。还有波尔山

里那精灵般的多角怪羊的斗斗,成为非常有趣,非常耐人寻味的一幕。

在—道粗铁管焊成的铁栏杆两旁,活跃着两只正值性发育成熟的多角怪



羊、绵羊、青山羊、黑白花奶牛、彩色兔、猫狗兔、迷你兔等动物。在这动物王国

羊。它们皆长须美髯,威风凛凛,体能充沛、斗志旺盛。或许是天性好斗,或许是

证明自己的强大,或许是为了争得异性的青睐,或许是因为雄性激素的刺激。它们都圆睁的眼睛,逼视着对方,千方百计寻找机会全力去顶撞攻击对方,直到有一方认输为止。有关资料曾记载:斗羊中一方被撞断羊角或造成脑震荡亦或死掉的事儿是常有的。在那种亢奋的状态中,一斗羊不管天气冷暖,不管有没有观众,它们只有一个想法,拼命地撞击对方,直到取胜为止。

那天,众人看到,左侧一方的多角羊做出一种全力拼搏的样子,向前跑着,眼看撞到栏杆上,突然打住,只是轻轻一碰栏杆,并没有尽全力顶出去。而右侧的一只同样做出一个全力顶撞的样子向前跑着,冲着这边的羊,使出吃奶的劲儿“咩”一声,它以为顶的挺解气,实际抵在栏杆上。然后退回去再冲再顶,“咩!咩!咩!”于是,园中不停地传来令人心悸的声音。

有人形象地比喻,左侧的一只就是汉王刘邦,充满机心,虚晃一下,不停地消耗对方的力气(而且很疼)。而右侧一只就是楚霸王项羽,空有一身本事,而头脑简单,咩咩的全撞在栏杆上让人看得难受。啊,楚汉之争汉王刘邦以斗智而

取胜,而有勇无谋的楚霸王则兵败乌江,别姬而亡,留下了永远的遗憾……傻傻的羊啊,你越是顶撞的厉害,越是让人看着心痛。

离开那趣味十足的动物园,人们来到那古朴典雅的农家小院景区。这小院东西长有十间房的样子。是典型的北方农村民宅的风格。砖木结构,屋顶梁木塔架,顶层铺着苇蒲把子,用了塑料布罩了或抹了一层灰泥。进门便是一盘土炕,炕席上置一方桌,桌上放一提梁茶壶,那壶嘴掉了一角,用铜叶子包着,壶周围有几只粗瓷的杯子。靠墙处是一架雕着简单图案的被阁子(衣柜)。炕下是一榆木的茶几,茶几上放着两只民国描着龙有裂纹的红花瓶。茶几的正中墙上挂着一幅毛主席和林彪穿着军装在天安门城楼上接见红卫兵的宣传画。外间屋里有一盘锅灶,那锅是一口九印的大铁锅,盖着一个高粱杆编成的锅盖。锅台右侧是一个老式的风箱,抽动一下还能发出些风来。如果有人感兴趣便可以在此下来做饭,也可在土炕上小憩。这院中还可以推碾拉磨工出米、面、五谷杂粮,还可以织布纺纱等,完全可以真切地体验到农家生活的乐趣。(三十二)

## 他死后扳倒了和坤



### 参劾两个著名人物

乾隆五年(公元1740年),钱沅生于云南昆明,是标准苦寒人家出身的知识分子,书画界称他为南园先生。公元1771年(乾隆三十六年),31岁的钱沅苦尽甘来,终登龙榜,授庶吉士,十年后,授江南道监察御史,这是个官场人人害怕的职务,虽只有六品,却有向皇上参劾官员之权。

有两个著名人物都吃过钱沅的亏,一个是大学士、编过《续资治通鉴》的毕沅,曾两次署理陕甘总督;一个就是以贪墨闻名乾隆朝的甘肃布政使王亶望。王亶望在任甘肃期间,弄出了天下尽知的冒赈大案,举朝尽知,乾隆震怒。乾隆处死了已转任浙江巡抚的王亶望,以及负有重大责任的陕甘总督勒勒尔谨等人,但钱沅对此并不满意,他认为王亶望在甘肃做坏事的时候,时任总督毕沅并没有起到监管职责,认为如果毕沅早发现王亶望贪墨,事情不至于闹到如此局面。乾隆接受了钱沅对毕沅的弹劾,降三级,将其臭骂一通。

### 与和珅结下梁子

接下来就是山东巡抚国泰和山东布政使于易简贪墨丑闻事发,1782年(乾隆四十七年),钱沅上书弹劾国泰和于易简贪墨、索贿、府库亏空,乾隆震怒。本来钱沅对乾隆能否同意彻查此案并没有信心,甚至做好了被罢官的准备,但没想到乾隆却同意了。

不过,由于钱沅职级较低,很难办理官位高的国泰案,乾隆就派大学士和珅、左都御史刘庸带着钱沅去山东查案。和珅暗中早和国泰说好,国泰在山东贪的民脂民膏,没少孝敬给和珅。保住国泰就是保住自己,所以和珅穷其所能替国泰开脱。

但钱沅向来就看不上和珅贪墨,并不理会比自己官大的和珅,禀公办理。国泰治鲁期间,山东的库银都快空了,得知钱沅要来,在和珅的暗中授计下,国泰向山东各地商人借银子冒充官银,以图蒙混过关。钱沅参劾国泰,是项上舞剑,意在沛公,表面上是倒国泰,实则是冲着国泰背后的和珅,因此钱沅时刻都在盯着和珅。钱沅知道和珅一定会暗中和国泰心腹联系,便派人盯着和珅的人。

等到他们来到济南,恰巧碰上和珅心腹回京复命,钱沅立刻派人拿下,果然搜出国泰写给和珅的信。信中写明借商家银子的事情,钱沅心中就有了数。而和珅似乎也感觉到了不妙,想花钱收买钱沅,但钱沅岂是能用钱收买的人?当下便拒绝了。这次查案,和珅、刘庸官大,但主审却是钱沅。

钱沅在湖南期间,为公清正,简拔才俊,人皆称颂。但钱沅最想做的事,还是要扳倒天下第一贪和珅,不去和珅,天下不宁。但和珅是官场人人知晓的二皇帝,谁也不敢去得罪和珅,天底下敢与和珅正面对抗的,只有阿桂、王杰、董浩、朱珪几人而已。

在接任湖广监察御史的时候,钱沅突然对和珅发起袭击,上表弹劾和珅身为军机大臣,却不在军机处当差,反而在官里办差,其他各军机大臣也有各自的办公地。如此,设军机处何用?钱沅甚至把和珅在官内办公和与太监来往过密扯在一起,暗指和珅涉及宫内事务。

乾隆接受了钱沅的建议,并让钱沅稽察军机处。和珅这时慌了,但又心想,乾隆年纪已大,若一不小心归西了,嘉庆肯定会重用钱沅来整自己,于是想着不如先下手为强。乾隆六十年,公元1795年,在乾隆即将归政于嘉庆的时候,钱沅突然得病,仅一个月后,就死了。

当时有一种非常流行的说法,说钱沅已经写好了再次弹劾和珅的奏折,这份奏折共写了和珅的数十条大罪。只要呈上去,即使不能立刻置和珅于死地,也会让和珅在政治上惨败。但和珅不知道用了什么手段,给钱沅下了毒药,而且是慢性中毒,令钱沅一个月后毒发身亡。虽然和珅搞死了钱沅,但钱沅对和珅的这份弹劾,却是嘉庆日后给和珅定罪的蓝本。可以说,和珅整死了钱沅,钱沅却在死后整死了和珅。(摘自《老年日报》)