文史博览

像刘备那样聚拢人才靠谱吗

说起三国用人,清代著名学 者赵翼说:"曹操以权术相驭,刘备 以性情相契,孙氏兄弟以意气相投。 说刘备以性情相契,确实眼光独到。所谓 性情相契,是指双方性格情感都相当契合。 相对于权术驾驭来说,性情相契更具有感召力, 更能发挥人才的主动性和积极性。但另一方面,非 凡"性情"的外在展现是个人魅力。刘备受人爱戴的性 情是其重要来源。可惜的是,这种个人魅力却无法像其国 君之位一样得到有效传承。

《三国演义》中的生动描绘,让三顾茅庐的故事深入人 心。刘备求贤若渴,不顾劝阻,顶风冒雪,拜访孔明。草 堂之上,宾主倾心,一篇《隆中对》,为刘备的事业做 出了规划性设计。直到刘备死后,诸葛亮仍苦心 孤诣,为汉室兴复鞠躬尽瘁。君臣相知相得, 成为历代佳话。然而,三国之中,蜀汉人才 衰微,也是不争的事实。这说明,仅仅 依靠英主名臣的友情、欣赏,吸引的 人才终究有限。



得贤者兴,人才是一个国家和政权走向强大 的重要条件。历代有为君主都不遗余力地招揽人 才。因为环境、对象、目的、手段等的不同,他们的 人才策略也呈现不同的特点。三国时期是群雄逐 鹿英雄辈出的时代,在谈及三位雄主的用人特点 时,清代著名学者赵翼概括为"曹操以权术相驭, 刘备以性情相契,孙氏兄弟以意气相投。"曹操和 孙权暂且不论,说刘备以性情相契确实眼光独到。

所谓性情相契,是指双方性格情感都相当契 合。相对于权术驾驭来说,性情相契更具有感召 力,更能发挥人才的主动性和积极性。刘关张桃园

三结义是小说虚构的情节,但是《三国志•关张马黄 赵传》中确有记载:"先主与二人寝则同床,恩若兄 弟。"又《三国志·先主传》中说刘备"少言语,善下 人,喜怒不形于色。好结交豪侠,年少争附之"。他 任平原相时,"外御寇难,内丰财施,士之下者,必与 同席而坐,同簋而食,无所简择。众多归焉"。能够 做到同床而卧、同席而坐、同簋而食,不仅说明彼此 间的相处真的是相当契合,也说明是本乎性情,毕 竟凑合和伪装是很难做到这些的。

刘备不同寻常的"性情"不仅表现在日常相 处,还体现在待人与容人等方面。

《三国志·诸葛亮传》记载,徐庶是刘备很看 重的谋士,但是曹操扣留了徐庶的母亲,所以徐庶 不得不向刘备辞行去曹营。虽然刘备非常需要徐 庶这样的人才,然而终究没有阻拦,放了徐庶离 去。刘备能理解黄权、徐庶的苦衷,尊重他们的选 择,说明他是真正尊重人才、爱护人才的。虽份为 君臣,相交相处却是有情有义的。

《三国志·庞统法正传》记载,刘备取益州的计 划进展顺利,在涪城举行宴会,置酒作乐。结果庞 统说,"伐人之国而以为欢,非仁者之兵也"。刘备 发怒将庞统赶出宴席。不久刘备后悔了,又将庞 统请回来,二人"宴乐如初"。"性情相契"也难免会 有摩擦和过失,如果君主没有宽宏的器量,就算招 得来也很难留得住。

虽然性情更多是先天的,但是考察刘备"性情相 契"这一用人特点的形成原因,可以发现跟刘备后天 的环境和出身不无关系。曹操拥有曹氏和夏侯氏家 族众多精英子弟的支持,孙权拥有父兄打下的江东

基业。刘备只是一个织席贩履的落魄皇族,可谓是 白手起家。然而正是因为出身低微,又平易近人,所 以跟底层士人没有隔阂,可以做到与他们同床而卧 同席而坐、同簋而食。从三国臣僚群体的出身背景 来看,曹操任用的大多是汉臣,孙权依靠的是江东大 族,而刘备招揽的则多是出身不高的士人。也许正 是共同的出身使他们有了更深的共鸣。

得千性情 失千性情

刘备"性情相契"的核心是"性情",他的一生事 业可谓得益于此也失之于此。得益于此,是指刘备 以其非凡的性情配合其广施仁义的指导思想,成功 为自己打造了一个仁义之君的形象,为其赢得了卓 著的声望,所产生的强大政治凝聚力与感召力,在 他争夺天下的过程中发挥了巨大作用。如徐州牧 陶谦病重时嘱咐糜竺说:"非刘备不能安此州也。 于是陶谦死后,糜竺便带人迎接刘备人主徐州。荆 州刘表和益州刘璋也因为刘备的声望,对刘备的到 来在一开始都采取了欢迎的态度。

失之于此,是因为这个人才策略有一个致命 缺陷,就是成败全系于刘备一身。

一方面,如果刘备头脑清醒,便能把"性情相 契"的效果发挥到最大,吸引更多人才前来效力, 那么蜀国的事业便蒸蒸日上。一旦刘备纵情任 性,则后果不堪设想。如著名的伐吴之战,赵云对 谏刘备不要伐吴时就把局势分析得相当清楚,他 说:"国贼是曹操,非孙权也,且先灭魏,则吴自 服。操身虽毙,子丕篡盗,当因众心,早图关中,居 河、渭上流以讨凶逆,关东义士必裹粮策马以迎王 师。不应置魏,先与吴战;兵势一交,不得卒解。 因为性情相契,刘备拥有了关羽张飞两位铁杆帮 手,为他的起家兴业出了大力。但他为了替关张 报仇而置联吴抗曹的战略方针于不顾,倾举国之 力兴兵伐吴,最终大败。经此一役,蜀国国力遭受 重创,从此由盛转衰。

另一方面,无法有效传承。非凡"性情"的外 在展现即是个人魅力。刘备受人爱戴的性情是其 个人魅力的重要来源。可惜的是,这种个人魅力 却无法像其国君之位一样得到有效传承。《三国 志·先主传》中说刘备"宽仁有度,能得人死力" 然而当刘备故去,继位的刘禅和辅政的诸葛亮都 不具备刘备这一独特魅力,所以蜀国后期人才凋 零,出现"蜀中无大将,廖化作先锋"的局面,其匡 势日衰便是难以避免的了。 (据《学习时报》)

1959年前苏联 "死亡山"事件的未解之谜

在当地曼西人的语言中,"霍拉特恰赫利山"意为 "死亡山"或者"死人山"。传说远古时代有9名猎 人在此被杀,从此人们便不敢再上山。这个传说 已经慢慢被遗忘,直到1959年伊戈尔·迪亚特洛夫 率领8名旅行者来到这里。

那年2月1日到2日夜间,9名登山者(7男2 女)突然跑出搭在山坡上的帐篷。在零下30度的 寒冷黑夜中,只有两个人跑出时穿了鞋。没有人 活过那一夜。"迪亚特洛夫旅行团"就这样离奇死 亡,至今无人知晓他们为何不顾一切地跑出了帐

搜救队于2月底、3月初在帐篷下方约1.5公 里处发现了5名年轻人的遗体。另外4人的遗体 于5月雪融化后被发现。调查人员发现,有3人死 于"巨大力量形成的"重击,其他人则是被活活冻 死。一具女性尸体被发现时,眼睛和舌头不翼而 死者一些衣服样品上发现了超出标准两倍的 辐射痕迹。

天灾人祸?

负责调查"迪亚特洛夫案"的苏联刑侦人员 最初怀疑,游客们因踏足曼西猎人的圣山被曼西 人杀害,或是被附近监狱的逃犯所杀。然而,这 些假设均被推翻,因为曼西人的圣山位于迪亚特 洛夫旅行团的路线之外,而事发前几个月,附近 监狱也并未发生越狱事件,而且尸体上并未发现 武器造成的伤口。侦查结果还显示帐篷是从内 部被割破的,也就是说,死者是自己从帐篷中走 出去的。

1959年5月底,侦查人员宣告结案。官方给出 的登山者死亡原因含混不清:"游客们遇到了无法 克服的自然力"

对于官方给出的结果,很多人显然不买账, 于是种种猜测不断涌现。一种最流行的推测是 游客死于雪崩或滑坡,但搜救人员并未发现任何 自然灾害的痕迹。此外,令人费解的是,几名游 客是向山下奔跑,而不是奔向山侧,有经验的登 山者都不会这样做。

还有一种推测认为,是苏联的军事试验导致

的9名登山者死亡。1959年2月到3月,几名目 击者曾经待在距离事发地不远处的大山中,他们 表示看到天空中有移动的"大火球"或者"光 斑"。加上遇难者衣服上的辐射痕迹,部分调查 者怀疑苏联在事发地附近进行了秘密火箭的试

因此有人认为,遇难者是被运载火箭所排出 的有毒气体云笼罩,因此跑出帐篷。不过,这种 猜测也有不合理之处,那就是为何遇难者跑了很 长时间?那段时间山口在刮风,有毒烟雾应该很 快就会被吹散。

特工谋杀?

俄罗斯的任何神秘悲剧事件都免不了被染 上特工阴谋的色彩,迪亚特洛夫旅行团死亡事件 也不例外。在名为《如影随形的死亡》的调查报 告中,作家阿列克谢·拉基金提出如下猜测:游

拉基金认为,旅行团中有克格勃秘密特工, 需要与美国间谍见面,转交放射性服装的假样

然而,骗局在最后时刻被识破了,愤怒的西方 间谍杀死了苏联特工,顺便也杀死了其他的游 客。批评者对拉基金提出的主要疑问是:为什么 苏联特工要在乌拉尔山深处见美国间谍,大城市 中不是更容易隐藏吗? 此外令人不解的是,为什 么美国人只是杀人,而没有毁尸灭迹?

还有一种猜测认为,游客是被克格勃特工杀 死的,他们的任务是除掉看到导弹试验的目击 者。还有人认为,苏联内务部特种部队将这些游 客当成了逃犯,因此误杀了他们。

除了上述猜测外,还有"精神病发作说""野兽 攻击说"等假说,不过每一种猜测都有其不合理之

将近60年过去,霍拉特恰赫利山上到底发 生了什么我们至今无从知晓。斯维尔德洛夫斯 克州前州长埃德瓦多·罗谢利今年初指出,即使 是今天,关于这一事件的档案仍属"联邦级机 密"。

(据《环球时报》)

"邓小平这样的大领导,他的工作餐一定丰 盛无比",笔者看到网上有人这样揣测。 事实上,邓小平的工作餐不仅谈不上丰盛,

而且是简单得不能再简单了。下面就列举 邓小平的几次工作餐,让大家感受一下。

-专列上的正餐-

据统计,从1951年到1994年,因到全国 各地出公差,邓小平共乘过专列78次,乘车 796天,视察了24个省、市、自治区。这些数字 表明,累计起来,相当于在这43年中有2年多 的时间邓小平是在专列上度过的

如此说来,邓小平因工作需要在火车 上呆的时间挺长的,需要在火车上用"工作 餐"的时候也挺多的。那么,他的工作餐中 都有些什么样的菜呢?

事实上,邓小平的火车"工作餐"给当 年的列车员们留下了深刻的印象。据时任 专列列车长的齐文明回忆说:"邓小平的工 作餐都是一些家常便饭,吃得特别简单,没 有特殊的要求。经常是炒青菜、西红柿炒 鸡蛋、砂锅豆腐等等这样的下饭菜。有时 吃剩下的菜,邓小平还叮嘱工作人员不要 倒掉,下顿热热再吃。

-次 邓小平行程比较坚 别密集,专列上的餐车乘务员想为首长补 充点营养,便准备了一小桶鲍鱼,想给邓小 平做。邓小平知道后,明确表示鲍鱼太名贵

--专列上的工作早餐-

专家常说,早餐一定要吃好。邓小平在火车 上的早餐,常吃的是什么?就是吃油条、喝豆浆。

关于邓小平在火车上吃油条,列车长齐文 明还分享了一个故事:有一次,餐车厨师在制作 油条时把盐放多了。如果重新做,时间紧张,又 怕会造成浪费,于是厨师急中生智,将不放盐的 面同盐多的面混在一起,扔到了油锅里。结果 炸出来的油条,颜色和味道就不太均匀了。

没想到,邓小平吃到这份油条时很开心。 他还风趣地说:"我们今天吃了一顿鸳鸯油条。" 对于厨师这种节约的做法,邓小平特别赞许。

时下,"鸳鸯火锅"这种红白相间的四川火 锅已火遍全国。把咸淡混杂的油条叫"鸳鸯油 条",也是邓小平的一个新发明了。

一种特殊工作餐

邓小平的工作餐



1961年4月,正是"大跃进"之后国民经济困 难时期,时任中央政治局常委、中共中央总书记 的邓小平积极响应毛泽东关于"大兴调查研究 之风"的号召,赴北京顺义开展调查。

时任北京市委宣传部副部长的张大中和顺义 县委第一书记李瑜铭回忆说:"邓小平在顺义时和 普通干部一样,顿顿吃的都是'瓜菜代'。河里打 上来的水草,煮一煮也摆上了总书记的饭桌。

"瓜菜代",这个特定历史名词已有半个世 纪的历史了,很多人都不清楚它到底是一种什 么东西。其实,它就是当年为了应对粮食极度 短缺的情况,以产量高的红薯、萝卜等食物代替 粮食作主食,有的地方也根据本地情况用当地 其他可食用的植物当主食,而出现的一种简称。

当然,严格说来,邓小平的工作餐里"河里 打上来的水草",也就是些可以食用的水生野 菜,也是"瓜菜代"的一种。

-回老家的工作餐

改革开放初期,邓小平常到各地调研考 察。1980年7月,他回老家四川视察。当时负 责邓小平伙食的厨师翟文斌回忆说:"当时通 知只做四菜一汤,多了不行,不能铺张。"擅长 做川菜的翟师傅用心做了四川豆花、红烧雪魔 芋、凉拌红椒嫩姜、峨眉泡菜和苦笋酸菜汤。 他相信,这四道正宗的川菜,老乡邓小平一定 会喜欢。

翟师傅回忆说,做完四菜一汤后,他有点 担心菜量不够,于是还准备了一个简单的烩 菜。不过,这多出的一道菜并没有端到饭桌 上,因为被邓小平身边的后勤人员善意地阻止

到了饭点,在一桌简朴而富有地方特色的 便餐前,邓小平举起筷子,欣然说道:"四菜一汤 好!什么也不再要了。"他吃得很开心。

事实证明,邓小平的工作餐没有什么"珍馐 美馔",都是一些非常普通的家常菜而已。

(摘自《党史纵览》)

济阳房预许字2017048号

博纳•珈

五金建耐顺 | 移及高城 | 龙域天城 | 总部中心

项目地址:济阳县纬三路与华阳路交汇处 开发商:济南博纳置业有限公司 全案策略:新智盟

银座旁87~125㎡学区房,室室全明!

